



## PIANO TRIENNALE PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE ATTREZZATURE TRIENNIO 2023-2025

(L. n. 244/07 art. 2 c. 594-599)

(Approvato con delibera di Giunta 2023000007 del 03/02/2023)

### Premessa

L'articolo 2, comma 594, della L. 24 dicembre 2007 n. 244, dispone che "ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottino piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a. delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b. delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
- c. dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

L'articolo 2, comma 595, della legge finanziaria 2008 dispone, inoltre, che "nei piani di cui alla lettera a) del comma 594 siano, altresì, indicate le misure dirette a circoscrivere l'assegnazione di apparecchiature di telefonia mobile ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso, individuando, nel rispetto della normativa sulla tutela della riservatezza dei dati personali, forme di verifica, anche a campione, circa il corretto utilizzo delle relative utenze."

Ai sensi dell'articolo 2 comma 598, il Piano triennale sarà pubblicato sul sito istituzionale della Camera di commercio (sezione trasparenza).

In considerazione del fatto che la Camera di Commercio della Toscana Nord Ovest si è costituita il 30.06. u.s. a seguito dell'accorpamento delle Camere di Commercio di Lucca, Massa Carrara e Pisa, il presente documento rappresenta il primo piano triennale della neo costituita Camera.

### **A. DOTAZIONI STRUMENTALI, ANCHE INFORMATICHE, CHE CORREDANO LE STAZIONI DI LAVORO NELL'AUTOMAZIONE D'UFFICIO**

Preliminarmente, anche al fine di fornire un parametro per valutare eventuali spazi di razionalizzazione delle attrezzature, si dà atto che, alla data di redazione del presente documento, i dipendenti a tempo indeterminato della Camera di commercio sono al 31/12/2022 pari a 122. Sono previste, a seguito delle dovute analisi dei fabbisogni piani di assunzioni, che – nel rispetto dei vincoli di finanzia pubblica- integrino alcune unità.

La Camera di commercio, inoltre, stima di attivare, annualmente, non più di una decina di stage, in contemporanea. La Camera dispone, altresì, di 24 sale riunione debitamente attrezzate anche per consentire collegamenti da remoto.

Presso gli uffici camerali le dotazioni strumentali che corredano le stazioni di lavoro sono rappresentate, di norma, da computer, monitor, stampanti, scanner, fotocopiatrici, webcam. Particolari dotazioni sono previste per lo Sportello polifunzionale (vidimatrici) e per l'ufficio Metrico (campioni di massa varie classi di precisione, campioni di capacità vari volumi, comparatori di massa, strumentazione ausiliaria varia).

Prima la pandemia ed il ricorso al lavoro agile, poi l'accorpamento hanno aumentato la necessità di strumenti di tipo "mobile" più coerenti con la necessità del personale di lavorare da remoto e soprattutto in modo



ibrido con i colleghi delle altre sedi camerale. La scelta di acquisto di laptop dotati di docking station stabilmente presenti presso i singoli uffici dei dipendenti e configurate in dominio per consentire al portatile di collegarsi immediatamente tramite un'unica connessione USB-C all'infrastruttura IT della Camera, al posto delle tradizionali postazioni desktop, garantisce l'utilizzo in ogni luogo l'accesso immediato all'intera rete camerale.

Si indicano, di seguito, le dotazioni strumentali utilizzate dal personale della Camera di commercio suddivise per tipologia.

#### **Dotazioni Informatiche Hardware**

Personal computer portatili (comprensivo dei laptop in dotazione alle sale riunioni):

<b>Sede</b>	<b>Numero laptop</b>
LUCCA	35
MASSA CARRARA	18
PISA	38
<b>TOTALE TNO</b>	<b>91</b>

Personal computer desktop:

<b>Sede</b>	<b>Numero desktop</b>
LUCCA	49
MASSA CARRARA	36
PISA	27
<b>TOTALE TNO</b>	<b>112</b>

I personal computer desktop sono presenti anche negli uffici di presidenza nelle varie sedi.

#### **Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Dotazioni Informatiche Hardware**

A seguito di puntuale attività di *assessment* svolta dai Referenti Informatici e Responsabili della Continuità delle tre Camere accorpate, sono state individuate 26 postazioni desktop obsolete che nel 2023 saranno radiate dall'inventario. Di contro però saranno acquistati i portatili e le docking station mancanti affinché tutto il personale disponga dell'attrezzatura mobile, al fine di completare l'armonizzazione di tutte le sedi nell'ottica dell'elevata mobilità, conservando gli schermi, per un maggior confort visivo. Man mano che le ulteriori postazioni desktop diverranno obsolete verranno smaltite.

Pertanto, in sede di approvazione del preventivo 2023 sono state appostate le risorse necessarie all'acquisizione di quanto riportato nella tabella seguente:



PC PORTATILI	2023	2024	2025
LUCCA	16	2	2
MASSA CARRARA	5	2	2
PISA	5	2	2

Costo complessivo stimato per l'anno 2023: € 15.511

#### **Dotazioni Informatiche Software di produttività**

Al fine di armonizzare le dotazioni in uso presso tutte le sedi della Camera di Commercio è stata effettuata una ricognizione, a cura dei Referenti Informatici e dei Responsabili della Continuità delle tre Camere accorpate, delle risorse software utilizzate dai vari uffici da cui, peraltro, è emersa una situazione disomogenea soprattutto nelle scelte operate dagli Enti oggi accorpati, circa l'utilizzo di software open source in luogo di software proprietari da cui, già in questi primi mesi, sono derivati vari problemi di compatibilità sui file scambiati dagli uffici.

Attualmente la Camera di Commercio dispone delle seguenti dotazioni Software:

Pacchetto	Sede	Numero licenze
MS Office 2010-2021	LUCCA	16
MS Office 2007	MASSA CARRARA	46
MS Office 2010-2021	PISA	64
LIBRE OFFICE	LUCCA	84
LIBRE OFFICE	MASSA CARRARA	56
LIBRE OFFICE	PISA	40
ACROBAT PRO 9 – XI	LUCCA	8
ACROBAT PRO 9	MASSA CARRARA	1
NUANCE POWERD PDF	PISA	10

#### **Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Dotazioni Informatiche Software di produttività:**

Al fine di garantire la necessaria produttività del lavoro si ritiene indispensabile che ciascuna postazione sia dotata di sistema operativo Microsoft Windows almeno versione 10 e di pacchetto Microsoft Office (Word, Excel, Power Point, Access) ed alcune postazioni siano dotate di pacchetti software per modifica dei PDF.

Pertanto, in sede di approvazione del preventivo 2023 sono state appostate le risorse necessarie all'acquisizione di quanto riportato nella tabella seguente:

Pacchetto	Sede	2023	2024	2025
MS Office 2019 PRO ESD	LUCCA	53	5	5
	MASSA CARRARA	44	5	5
	PISA	5	5	5
Power PDF 5 Advanced KOFAX	LUCCA	8	2	2
	MASSA CARRARA	3	1	1
	PISA	8	2	2

Costo complessivo stimato per l'anno 2023: € 4.525,00



## Stampanti

In tutte le sedi, il numero delle stampanti è stato negli anni fortemente ridotto già dalle Camere accorpate con l'introduzione delle stampanti multifunzione. Le stampanti tradizionali sono state mantenute per situazioni specifiche, che necessitano di stampante dedicata alla postazione, come per le postazioni di sportello e ufficio protocollo, o nel caso in cui sono sia possibile utilizzare stampanti condivise.

Sono, inoltre, disponibili alcune stampanti (n. 4) portatili utilizzate per attività all'esterno delle sedi camerali (es. ispettori metrici nello svolgimento della loro attività all'esterno delle sedi camerali, per lo svolgimento delle attività relative ai concorsi a premio c/o gli utenti).

### **Dotazioni stampanti in uso**

Attualmente la Camera di commercio dispone complessivamente delle seguenti stampanti:

Sede	Numero stampanti
LUCCA	46
MASSA CARRARA	32
PISA	34
Stampanti portatili	4
<b>TOTALE TNO</b>	<b>112</b>

### **Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Stampanti:**

Circa il 20% delle stampanti in dotazione sono ormai obsolete e, pertanto, nel corso del 2023 è prevista la radiazione e dovranno essere, almeno parzialmente, sostituite.

In sede di approvazione del preventivo 2023 sono state appostate le risorse necessarie all'acquisizione di quanto riportato nella tabella seguente:

STAMPANTI	2023	2024	2025
LUCCA	5	5	5
MASSA CARRARA	2	2	2
PISA	10	5	5

Costo complessivo stimato per l'anno 2023: € 1.488

### **APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE**

Da anni è stato avviato un processo di aggiornamento e razionalizzazione della dotazione di multifunzione. Al momento presso le sedi sono state adottate soluzioni ibride: Noleggio Full comprensivo dei servizi di manutenzione delle attrezzature e fornitura dei materiali di consumo (esclusa carta) e Servizio Full Service su



multifunzioni di proprietà comprensivo dei servizi di manutenzione delle attrezzature e fornitura dei materiali di consumo (esclusa carta).

**Dotazioni multifunzione in uso**

Attualmente la Camera di commercio dispone complessivamente delle seguenti apparecchiature multifunzione:

Sede	Numero stampanti
LUCCA	8
MASSA CARRARA	4
PISA	7
<b>TOTALE TNO</b>	<b>18</b>

**Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Apparecchiature multifunzione:**

Nel corso del 2023, verrà effettuata un'analisi dell'utilizzo delle apparecchiature in essere e delle esigenze degli uffici anche attraverso un'attenta analisi costi/benefici delle diverse soluzioni presenti sul mercato. In particolare, si valuterà l'opportunità di adesione alla nuova Convenzione CONSIP "Multifunzione in noleggio", la cui attivazione è prevista per marzo 2023, per il servizio di noleggio full, comprensivo dei servizi di manutenzione delle attrezzature e fornitura dei materiali di consumo (esclusa carta), che consente di avere a disposizione macchine tecnologicamente aggiornate, di sfruttare le maggiori potenzialità di tali attrezzature in termini di velocità di copia, stampa e scansione e di ottenere un risparmio anche per quanto riguarda il costo di stampa, in termini di minor consumo toner.

**SALE E SISTEMI DI VIDEOCONFERENZA / MULTIMEDIALI**

Attualmente tutte le sale sono dotate di videoproiettori e schermi LCD per la proiezione di slide.

La sede di Pisa dispone attualmente di un centro congressi (MACC) le cui sale sono dotate di un'infrastruttura Audio/Video di tipo IoT su piattaforma AMX, interamente remotizzata e gestita attraverso applicazioni e device dedicati. Considerato che la comunicazione da remoto è diventata strutturale all'interno di organizzazioni complesse, nel 2023 si valuterà l'acquisto di ulteriori apparati di videoconferenza da destinare alle Sale riunioni della Camera di Commercio, anche in considerazione della frequente richiesta di tale infrastruttura da parte di utenti esterni del Centro Congressi MACC.

**Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Dotazioni attrezzature per videoconferenza:**

Al fine di razionalizzare e potenziare l'infrastruttura multimediale, in sede di approvazione del preventivo 2023 sono state appostate le risorse necessarie all'acquisizione di quanto riportato nella tabella seguente:

Attrezzature per videoconferenza	Sede	2023	2024	2025
----------------------------------	------	------	------	------



KIT Web Conference fissi per sale di medie dimensioni	LUCCA	2	0	0
	MASSA CARRARA	0	0	0
	PISA	1	1	1
KIT Web Conference mobili per sale di piccole dimensioni	LUCCA	1	0	0
	MASSA CARRARA	1	0	0
	PISA	2	1	1
Microfoni ambientali	LUCCA	0	1	1
	MASSA CARRARA	1	1	0
	PISA	4	1	1

Costo complessivo stimato per l'anno 2023: € 9.960,00

**Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Dotazioni per sale convegni:**

Nel 2023 le sale convegni saranno oggetto di un upgrade per un allineamento tecnologico dell'attuale infrastruttura Audio/Video ormai obsoleta. Costo complessivo stimato per l'anno 2023 per l'upgrade delle sale: € 88.000.

**SKILL ALEXA E SISTEMA DI PRENOTAZIONE APPUNTAMENTI**

Nel 2021-2022 è stata ultimata la creazione di una skill su infrastruttura di Intelligenza Artificiale Alexa accessibile da tutti gli utenti dell'allora Camera di Commercio di Pisa finalizzata a fornire informazioni e prenotare appuntamenti presso gli sportelli tramite interazione vocale. È stata affiancata alla skill una pagina web dedicata esclusivamente alla prenotazione appuntamenti.

La sede di Lucca dispone di un sistema di prenotazione appuntamenti esclusivamente tramite Web

**Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Skill Alexa e prenotazione appuntamenti:**

La skill è stata realizzata dalla ex CCIAA di Pisa ed attualmente è attiva solo per tale sede. Nel 2023 si potenzierà l'infrastruttura AI ed il sistema appuntamenti sul Web per estenderla a tutte le sedi della CCIAA Toscana Nord Ovest.

Costo complessivo stimato: € 36.600

**SISTEMA DI TELEFONIA VOIP**

Tutte le sedi della Camera di Commercio TNO sono dotate di infrastruttura di telefonia su tecnologia VOIP.

Le sedi di Lucca e Massa Carrara, attualmente, utilizzano un servizio di tipo SaaS, con centrale telefonica e applicazione in cloud su server Infocamere, i telefoni sono di proprietà.

La sede di Pisa dal 2015 si è dotata di un sistema telefonico VOIP Kalliope ad alta affidabilità che integra un sistema videocitofonico per il controllo degli ingressi e l'apertura, anche da remoto, degli accessi agli uffici. Tale infrastruttura può essere utilizzata sia con telefoni fissi che con soluzioni di tipo softphone (Software installati sui PC in sostituzione del telefono fisico), anche in VPN da utenti che lavorano da remoto collegati alla rete pubblica. L'intera soluzione è di proprietà della Camera di Commercio.



Gli apparecchi telefonici attualmente utilizzati sono i seguenti:

	n. apparecchi
Apparecchi telefonici negli uffici	253
Apparecchi presso sale, portinerie, locali tecnici	20

Dal marzo del 2020 sono state installate applicazioni per utenze di tipo softphone su personal computer portatili aziendali. Questo sistema permette l'utilizzo del telefono d'ufficio sul personal computer portatile, garantendo la connessione e reperibilità del dipendente anche durante il lavoro al di fuori della sua sede consueta. Al momento tutti i PC portatili della sede di Pisa sono dotati di softphone, ed attivabili in qualsiasi momento in caso di attività fuori sede (smart working /trasferta/diversa sede TNO).

#### **Fax**

Per tutte le sedi, in forma residuale, i fax sono stati virtualizzati sulle relative infrastrutture VoIP

#### **Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – sistema di telefonia:**

Nel 2023 si procederà con l'armonizzazione dell'infrastruttura VoIP garantendo nel contempo: l'usabilità, la flessibilità, la scalabilità dell'infrastruttura, la massima integrazione con le apparecchiature preesistenti, l'economicità, l'efficienza e la sicurezza con sistemi di ridondanza geografica sulle varie sedi. Le tre sedi confluiranno sul centralino unico Kalliope. Tale infrastruttura si è dimostrata negli anni estremamente affidabile e flessibile; inoltre il progetto tecnico in questione prevede l'implementazione, presso la sede di Pisa, di un sistema telefonico con caratteristiche tecniche maggiori per la gestione centralizzata anche delle altre due sedi di Lucca e Massa Carrara, mentre per le sedi di Lucca e Massa Carrara si prevede l'implementazione di ulteriori macchine in versione "Survability" (unità di sopravvivenza). Con tale soluzione, in caso di indisponibilità del centralino Master installato a Pisa, i telefoni si registreranno in automatico prima sul centralino della sede di Lucca ed in caso di indisponibilità anche di quest'ultimo, si registreranno sul centralino di Massa Carrara lasciando sempre inalterate tutte le funzionalità e programmazioni del sistema; Con questa soluzione la funzione di Alta Affidabilità viene fornita in maniera Geografica con Failover a caldo su altri siti della CCAA TNO facente parte dell'architettura telefonica unificata.

Inoltre con l'unificazione dei tre sistemi VoIP sul Kalliope, le 300 licenze KCTI (softphone), già attualmente presenti sul centralino di Pisa, necessarie per la remotizzazione degli interni in caso di smartworking, saranno interamente trasferite sulla nuova infrastruttura, a copertura di tutti i dipendenti della TNO, senza l'aggiunta di ulteriori oneri.

Costo complessivo stimato: € 36.478

#### **TELEFONIA MOBILE**

Nel 2022 la Camera ha aderito alla Convenzione Consip "Telefonia Mobile 8" noleggiando un totale di 13 apparati radiomobili e di modem 4G per connettività da remoto così distribuiti: n. 5 telefoni cellulari per la sede di Lucca, n. 3 telefoni e 1 modem 4G per la sede di Massa Carrara, n. 3 telefoni e 1 modem 4G per la sede di Pisa; le assegnazioni sono nel rispetto delle policy in essere sulle dotazioni individuali e sui telefoni ed altri dispositivi di comunicazione.

I telefoni cellulari sono così assegnati: 1 al Presidente, 2 ai dirigenti camerali, 3 ai responsabili delle unità organizzative, 1 ad uso di dipendenti in telelavoro, 4 a disposizione del personale per attività extra sede/missioni.

#### **INFRASTRUTTURA IT**



L'attuale infrastruttura tecnologica IT della Camera di Commercio è in linea con le indicazioni Agid in materia di sicurezza informatica.

Attualmente si dispone di tre server su tre domini differenti in Hosting con Infocamere; attraverso servizi IaaS certificati AGID con server primario presso i data center di Padova, replicato sui data center di Milano.

La connessione alla rete WAN (Internet) è gestita da InfoCamere che ne cura anche tutti gli aspetti legati alla cyber security tutte le sedi principali (Lucca, Massa Carrara e Pisa) hanno una connettività FTTH a 100Mbps mentre le sedi secondarie (Viareggio, Castelnuovo di Garfagnana e Santa Croce sull'Arno) hanno una connettività di tipo VDSL 30/3 Mbps

L'infrastruttura LAN per tutte le sedi è composta da un cablaggio strutturato di tipo Ethernet almeno Cat. 5 e con switch Cisco gestiti e mantenuti da Infocamere. Tutti gli apparati di rete hanno una adeguata copertura di UPS

#### **Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 – Infrastruttura IT:**

Nel 2023 si provvederà ad unificare i tre domini e le tre infrastrutture Client-Server confluiranno su un unico server in HCR con server primario presso i data center di Padova, replicato sui data center di Milano.

Il programma di razionalizzazione delle dotazioni strumentali è determinato da processi di monitoraggio continuo delle possibili soluzioni tecnologiche e logico-organizzative, che consentano di raggiungere l'obiettivo del massimo contenimento dei costi di acquisto e gestione di dette dotazioni.

L'acquisizione e/o il noleggio delle attrezzature avverranno, quando possibile, tramite adesione alle convenzioni Consip attive, oppure ricorrendo al mercato in presenza di un rapporto qualità/prezzo migliore rispetto alle condizioni in convenzione CONSIP.

L'acquisto di beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria avviene esclusivamente tramite mercato elettronico (MEPA), reso obbligatorio dal D.L. 7 maggio 2012, convertito con modificazioni in legge 6 luglio 2012 n. 94, se il bene/servizio è disponibile sulla piattaforma.

Per acquisti di beni e servizi inferiori ad € 5.000,00, sarà possibile procedere con ordine diretto senza ricorso al mercato elettronico, come previsto dall'art. 1 comma 450 della L. 27/12/2006, n. 296, come modificato dalla Legge 145/2018.

#### **AUTOVEICOLI**

L'Ente dispone attualmente dei seguenti n. 5 autoveicoli, immatricolati ad uso autocarro e destinati, prevalentemente, ad esigenze di servizio dell'Ufficio Metrico e Promozione:

- 1) Citroen Berlingo 1,6 HDi 90 Combispace (immatricolata Autocarro – ED748CE); anno di acquisto 2010; cilindrata 1600 alimentazione gasolio; costo di acquisto: € 15.000,00; totale km\* 92.290
- 2) Volkswagen Passat Variant 1.6 TDI (immatricolata autocarro – ET661RV); anno di acquisto gennaio 2014 Cilindrata 1600 alimentazione gasolio; costo di acquisto € 33.656; totale km\* 16.251
- 3) Fiat Panda Van (immatricolata Autocarro Tg. EF192RG); anno di acquisto 2010; cilindrata 1.200 alimentazione benzina e GPL; costo di acquisto € 13.600; totale km\* 48.731
- 4) Fiat Fiorino Qubo (immatricolata Autocarro Tg. EC789TA); anno di acquisto 2010; cilindrata 1.300 alimentazione gasolio; costo di acquisto € 15.900; totale km\* 47.314





5) Fiat Doblò (immatricolata Autocarro Tg.EH590JM) anno di acquisto 2011; cilindrata 1248; alimentazione gasolio; costo di acquisto € 12.747,59; totale km\* 50.643

\*rilevati alla data di redazione della relazione

### **Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025 - autoveicoli**

Per quanto riguarda le misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle auto di servizio, nel rispetto dei limiti di spesa imposti dalle leggi vigenti, con Ordine di Servizio n. 11 del 12.03.2022, in attuazione del D.L. 31/05/2010 n. 78, è stato disciplinato l'utilizzo e la gestione dei veicoli camerale durante l'espletamento di funzioni ed attività inerenti i vari Servizi camerale. L'ordine di servizio suddetto dispone che per gli spostamenti per ragioni di servizio, anche tra le sedi della Camera di commercio Toscana Nord-Ovest, che i dipendenti utilizzino in via prioritaria i mezzi pubblici. Qualora ciò non sia possibile o non sia sostenibile in termini di efficacia del servizio (es. per motivi legati al raggiungimento di destinazioni scarsamente servite, necessità di trasporto di materiali, etc..), i dipendenti muniti di idonea patente di guida possono essere, di volta in volta, preventivamente autorizzati all'utilizzo dei mezzi di trasporto camerale e, in via residuale, nei casi in cui il mezzo camerale non sia disponibile per la data e l'ora in cui si rende necessaria la trasferta, potrà essere autorizzato l'utilizzo del mezzo proprio, ma il rimborso delle spese viaggio sarà l'equivalente del costo dei mezzi pubblici.

In considerazione della volontà dell'Ente di potenziare le attività di controllo metrologico e vigilanza prodotti sarà valutata la possibilità di acquistare un ulteriore veicolo ad uso autocarro.

Per la fornitura di gasolio, la Camera ha aderito all'Accordo Quadro "Fuel Card 2 per la fornitura di carburante per autotrazione mediante Fuel Card" (con scadenza 10/2025), sottoscritto da Consip S.p.A., per conto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Italiana Petroli S.p.A.

### **BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO E DI SERVIZIO**

La Camera di commercio dispone di un consistente patrimonio immobiliare, in parte utilizzato per l'erogazione dei servizi istituzionali nelle varie sedi o magazzini, in parte messo a disposizione per iniziative di promozione del territorio, in parte inutilizzato e reso disponibile per la vendita (delibera del Consiglio camerale n. 20/2022), in parte oggetto di altre iniziative di valorizzazione.

	<b>Tipologia</b>	<b>Ubicazione</b>	<b>mq</b>	<b>Utilizzo/destinazione</b>
1	Palazzo Affari, sede Pisa e Centro Congressuale MACC	Piazza V. Emanuele II (PI)	5028	Sede camerale operativa a Pisa
2	Sede Lucca	Corte Campana (LU)	3970	Sede camerale operativa a Lucca
3	Sede Carrara	Piazza 2 Giugno (MS)	3780	Sede camerale operativa a Carrara
4	Sede Viareggio	Via Leonida Repaci (LU)	600	Sede legale ed operativa a Viareggio
5	Sede S. Croce	Via Francesca sud (PI)	415	Sede operativa a S. Croce sull'Arno
6	Fabbricato ex sede ISR (A10)	Corso Rosselli (MS)	963	In comodato d'uso accademia belle arti
7	n.1 fabbricato	Zona Stadio (MS)	3030	sede del Museo Civico del Marmo e Biblioteca
8	n. 1 magazzino	Carraia (LU)	830	Magazzino deposito e Archivio storico
9	n. 1 magazzino	Piazza della Cervia (LU)	403	Magazzino deposito



10	n.1 garage	Via Burlamacchi (LU)	51	Ricovero auto
11	n.1 Fabbricato	Saline di Volterra (PI)	120	Da dismettere
12	n. 1 Fabbricato per civile abitazione	Via Croce, 62 (PI)	50	Da ristrutturare e locare a terzi
13	n. 3 Appartamenti uso ufficio	Corte Campana (LU)	130x3	In corso perizia AE per tentare vendita
14	n. 1 Fabbricato	Via del Giardino Botanico (LU)	5398	Da locare a terzi
15	n. 1 Fabbricato	Zona Stadio (MS)	226	Da locare a terzi e/o rendere disponibile per promozione polo turistico del marmo
16	n. 1 Fabbricato	Corso Rosselli (MS)	600	In corso perizia AE per tentare vendita
17	n. 1 civile abitazione	Piazza 2 Giugno (MS)	90	In locazione

### Misure di razionalizzazione triennio 2023-2025

Il Consiglio camerale ha approvato il piano triennale degli investimenti indicando gli immobili di cui ai numeri 11-13-16 come disponibili per la dismissione. Le procedure di vendita che avverranno nel rispetto dei criteri generali di trasparenza, pubblicità, parità di trattamento, proporzionalità economicità ed efficacia, saranno precedute da procedura di stima.

Per gli immobili di cui ai numeri 7-14-15 sono all'esame della Giunta i progetti di valorizzazione.

La Camera di Commercio è anche titolare della nuda proprietà dei seguenti immobili conferiti in usufrutto trentennale alla Fondazione di partecipazione ISI costituita dall'Ente promotore CCIAA di Pisa per la promozione dell'innovazione e dello sviluppo imprenditoriale.

foglio	particella	sub	categoria	classe
124	587	51	C/1	12
124	587	52	C/1	12
124	587	53	C/1	12
124	587	54	C/1	12
124	587	55	C/1	12
124	587	2	C/1	12
124	587	66	A/10	3
124	587	57	A/10	3
124	587	65	A/10	3
124	587	67	A/10	3
124	587	40	A/2	1