



PIANO TRIENNALE PER LA RAZIONALIZZAZIONE DELLE ATTREZZATURE TRIENNIO 2025-2027

(L. n. 244/07 art. 2 c. 594-599)

Premessa

L'articolo 2, comma 594, della L. 24 dicembre 2007 n. 244, dispone che "ai fini del contenimento delle spese di funzionamento delle proprie strutture, le amministrazioni pubbliche di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, adottino piani triennali per l'individuazione di misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo:

- a. delle dotazioni strumentali, anche informatiche, che corredano le stazioni di lavoro nell'automazione d'ufficio;
- b. delle autovetture di servizio, attraverso il ricorso, previa verifica di fattibilità, a mezzi alternativi di trasporto, anche cumulativo;
- c. dei beni immobili ad uso abitativo o di servizio, con esclusione dei beni infrastrutturali.

L'articolo 2, comma 595, della legge finanziaria 2008 dispone, inoltre, che "nei piani di cui alla lettera a) del comma 594 siano, altresì, indicate le misure dirette a circoscrivere l'assegnazione di apparecchiature di telefonia mobile ai soli casi in cui il personale debba assicurare, per esigenze di servizio, pronta e costante reperibilità e limitatamente al periodo necessario allo svolgimento delle particolari attività che ne richiedono l'uso, individuando, nel rispetto della normativa sulla tutela della riservatezza dei dati personali, forme di verifica, anche a campione, circa il corretto utilizzo delle relative utenze."

Ai sensi dell'articolo 2 comma 598, il Piano triennale sarà pubblicato sul sito istituzionale della Camera di commercio (sezione trasparenza).

Con delibera n. 25 del 20/02/2024 la Giunta ha approvato il piano triennale per la razionalizzazione delle attrezzature triennio 2024-2026.

Il presente documento è stato quindi redatto in coerenza con il Piano precedentemente approvato e con le previsioni di bilancio 2025.

A. DOTAZIONI STRUMENTALI, ANCHE INFORMATICHE, CHE CORREDANO LE STAZIONI DI LAVORO NELL'AUTOMAZIONE D'UFFICIO

Alla data del 31/12/2024 risultavano in servizio n. 114 dipendenti a tempo indeterminato, di cui 3 dirigenti.

A dicembre 2024 è stata conclusa la procedura di mobilità con assunzione di una unità nel mese di gennaio 2025 e due unità la cui entrata in servizio è prevista nel mese di febbraio.

In coerenza al fabbisogno indicato nel PIAO e tenuto conto delle tempistiche connesse alle procedure concorsuali, nel 2025 è prevista l'assunzione di 7 unità di personale con qualifica di istruttore e n. 2 dirigenti.



Nel corso del 2025 sono previste, infine, 4 cessazioni dal servizio (di cui 1 già attuata e 3 nel secondo semestre).

Entro fine 2025 pertanto, l'organico della Camera sarà, a regime, composto da 122 unità, di cui 5 dirigenti.

La Camera di commercio, inoltre, stima di attivare, annualmente, non più di una decina di stage in contemporanea.

Da considerare, infine, le postazioni disponibili per gli organi nelle varie sedi (2 postazioni Lucca, 1 a Viareggio ed 1 a Massa Carrara), nonché le postazioni in uso ai Dirigenti e ai Responsabili di Servizio presso sedi diverse da quelle di assegnazione.

Per quanto sopra, ne consegue la necessità di disporre di circa **165 postazioni di lavoro**.

La Camera dispone, altresì, di 24 sale riunione debitamente attrezzate anche per consentire collegamenti da remoto, per le quali si rendono necessari almeno 15 laptop.

Presso gli uffici camerali le dotazioni strumentali che corredano le stazioni di lavoro sono rappresentate, di norma, da computer, desktop o laptop (quest'ultimi più funzionali al lavoro da remoto e presso sedi diverse), docking station presenti presso i singoli uffici configurate in dominio per consentire al portatile di collegarsi immediatamente tramite un'unica connessione USB-C all'infrastruttura IT della Camera, monitor, stampante, webcam.

Particolari dotazioni sono previste per lo Sportello polifunzionale (vidimatrici), per l'ufficio marchi e brevetti (scanner) e per l'ufficio Metrico (campioni di massa varie classi di precisione, campioni di capacità vari volumi, comparatori di massa, strumentazione ausiliaria varia).

Le fotocopiatrici sono in rete e ad uso condiviso e sono acquisite con contratto di noleggio di cui alla convenzione Consip "APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE NOLEGGIO 2". Gli apparati noleggiati sono 10 dislocati nelle sedi di Massa Carrara, Lucca, Pisa, Santa Croce e Viareggio con diversi gradi di produttività.

Si indicano, di seguito, le dotazioni strumentali utilizzate dal personale della Camera di commercio suddivise per tipologia.

Dotazioni Informatiche Hardware

Nel corso del 2024 la Camera ha attuato il programma di acquisto approvato dalla Giunta a seguito dell'attività di assesment svolta dai Referenti Informatici e Responsabili della Continuità delle tre Camere accorpate.

Al 31/12/2024, pertanto, la consistenza dei Personal computer portatili (comprensivo dei laptop in dotazione alle sale riunioni) è la seguente:

Sede	Numero laptop
LUCCA	47
MASSA CARRARA	28
PISA	43
TOTALE TNO	118
Di cui destinati alle sale riunioni	15



Per quanto riguarda i Personal computer desktop, si registra l'avvenuta radiazione, come da programma, di 16 postazioni desktop obsolete in uso alla sede di Lucca. Pertanto, la nuova consistenza risulta essere la seguente:

Sede	Numero desktop
LUCCA	18
MASSA CARRARA	24
PISA	27
TOTALE TNO	69

Le macchine verranno dismesse via via che diventeranno obsolete.

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2026 – Dotazioni Informatiche Hardware

Per il 2025 si prevede l'acquisto di n. 21 Personal computer portatili da destinare alle sedi di Lucca, Massa Carrara e Pisa sia anche in sostituzione di macchine desktop, così da completare la dotazione di portatili a tutti i dipendenti in servizio (oltre al Presidente) comprese le nuove assunzioni previste nel 2025 (personale previsto al 31.12.2025: 122). A completamento di tali postazioni si provvederà ad acquistare n. 21 docking station e 9 monitor da 24".

Altri 8 monitor da 24" saranno acquistati in sostituzione di monitor obsoleti da sostituire, ed un ulteriore monitor da 27" verrà acquistato per necessità dell'ufficio Programmazione e Controllo.

Nel bilancio preventivo 2025 sono state previste le risorse necessarie all'acquisizione di quanto riportato nella tabella seguente, mentre per le annualità successive sono stati indicate solo eventuali sostituzioni per guasti:

PC PORTATILI	2025	2026	2027
LUCCA	9	2	2
MASSA CARRARA	7	2	2
PISA	5	2	2
MONITOR 24"			
LUCCA	5	2	2
MASSA CARRARA	3	2	2
PISA	9	2	2
MONITOR 27"			
LUCCA	1	0	0
MASSA CARRARA	0	0	0
PISA	0	0	0
Docking station per laptop USB C adattatore multiporta hub USB C 11 in 1 con 4K HDMI VGA Ethernet 3			
LUCCA	9		
MASSA CARRARA	7		
PISA	5		

A completamento delle dotazioni informatiche delle nuove postazioni o per sostituzione di componenti e apparati guasti/difettosi o ancora per richieste pervenute dagli uffici è previsto l'acquisto di 9 tastiere+mouse, un mouse ergonomico verticale, un mouse ergonomico, un tappetino mouse con appoggio/rialzo, 7 hub usb 3.0, 7 hub usb-c, 21 borse/zaini imbottite per PC, 23 cuffie PC con microfono, 4



adattatori ethernet/alimentazione per tablet rilevazione gradimento utenza, 1 prolunga USB da 10 metri alimentata, 1 cavo USB 3.0 da 3 metri.

Costo complessivo stimato per l'anno 2025: **€ 21.400,00 (Conto 111300 centro di costo BB04 – disponibilità € 25.000,00)**

Dotazioni Informatiche Software di produttività

Durante l'anno 2024 non si è provveduto ad acquisti riguardanti software di produttività.

Al 31/12/2024 la situazione risulta essere la seguente:

Pacchetto	Sede	
MS Office 2019 PRO ESD	LUCCA	53
	MASSA CARRARA	44
	PISA	5
Power PDF 5 Advanced KOFAX	LUCCA	8
	MASSA CARRARA	4
	PISA	8

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 – Dotazioni Informatiche Software di produttività:

Nel corso del 2025 si renderà necessario l'acquisto di ulteriori 21 licenze Office da installare sulle nuove postazioni che verranno attivate nelle sedi.

Nel bilancio preventivo 2025 sono state previste le risorse necessarie all'acquisizione di quanto riportato nella tabella seguente:

Pacchetto	Sede	2025	2026	2027
MS Office PRO ESD	LUCCA	9	2	2
	MASSA CARRARA	7	2	2
	PISA	5	2	2
Power PDF 5 Advanced KOFAX	LUCCA	0	2	2
	MASSA CARRARA	0	1	1
	PISA	0	2	2

Costo complessivo stimato per l'anno 2025: **1.281 euro. (Conto 110000 - centro di costo BB04 – disponibilità € 3.000,00)**

Nel 2025 si procederà, senza alcun costo aggiuntivo, all'upgrade al nuovo sistema operativo Windows 11 sui PC dell'Ente che ancora utilizzano Windows 10, ormai in dismissione.

Stampanti

In tutte le sedi, il numero delle stampanti è stato negli anni ridotto già dalle Camere accorpate con l'introduzione delle stampanti multifunzione. Le stampanti tradizionali sono state mantenute per le postazioni che necessitano di stampante dedicata.

Sono, inoltre, disponibili alcune stampanti (n. 4) portatili utilizzate per attività all'esterno delle sedi camerali (es. ispettori metrici nello svolgimento della loro attività all'esterno delle sedi camerali, per lo svolgimento delle attività relative ai concorsi a premio c/o gli utenti).



Durante l'anno 2024 non sono emerse particolari esigenze e quindi non si è provveduto ad ulteriori acquisti di tali attrezzature.

Al 31/12/2024 la Camera di commercio dispone, pertanto, complessivamente delle seguenti stampanti:

Sede	Numero stampanti
LUCCA	48
MASSA CARRARA	29
PISA	41
Stampanti portatili	1 a LU – 0 a MS – 1 a PI
TOTALE TNO	119

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 – Stampanti

Non essendo pervenute richieste da parte degli uffici, nel bilancio preventivo 2025 non sono state previste risorse necessarie all'acquisizione di stampanti, eventuali sostituzioni di attrezzature obsolete verranno valutate il prossimo anno 2026:

STAMPANTI	2025	2026	2027
LUCCA	0	1	1
MASSA CARRARA	0	1	1
PISA	0	1	1

Costo complessivo stimato per l'anno 2025: **0,00 euro**.

APPARECCHIATURE MULTIFUNZIONE

La Camera, che ha aderito alla Convenzione Consip multifunzione noleggio 2, ha a disposizione, con contratto di noleggio, n. 15 apparati multifunzione per le sedi di Lucca, Pisa, Santa Croce e Viareggio, con diversi gradi di produttività, così distribuiti.

Sede	Numero multifunzione
LUCCA	4
VIAREGGIO	1
MASSA CARRARA	4
PISA	5
SANTA CROCE	1
TOTALE TNO	15

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 – Apparecchiature multifunzione:

Salvo nuove necessità, fino alla data di scadenza della convenzione, non si prevede il noleggio, né l'acquisto di ulteriori attrezzature multifunzione.

SALE E SISTEMI DI VIDEOCONFERENZA / MULTIMEDIALI

Attualmente tutte le sale sono dotate di videoproiettori o schermi LCD per la proiezione di slide.

La sede di Pisa dispone di un centro congressi (MACC) le cui sale sono dotate di un'infrastruttura Audio/Video di tipo IoT su piattaforma AMX, interamente remotizzata e gestita attraverso applicazioni e device dedicati.

Nel corso del 2024 sono stati effettuati i lavori di potenziamento previsti dal precedente piano e riguardanti:



- installazione di un sistema di webconference c/o la sala Gentili della sede di Pisa;
- installazione di un sistema audio/video della sala Fibonacci di Pisa;
- ammodernamento dell'impianto audio/video della Sala di Rappresentanza della sede di Carrara.

INFRASTRUTTURA DI DIGITAL SIGNAGE

Nel 2024 si è provveduto all'implementazione di un'infrastruttura di digital signage al centro congressi MACC. Tale attività rappresenta un investimento strategico per migliorare significativamente la comunicazione, l'esperienza degli ospiti e l'efficienza operativa. Il progetto di digital signage offre al centro congressi MACC l'opportunità di modernizzare le proprie infrastrutture, migliorare la comunicazione e la soddisfazione degli ospiti. Tutte le aree comuni del centro congressi e l'ingresso di via B. Croce, sono state interessate dall'installazione di monitor Samsung, collegati ad un server sul quale è installato il software di gestione Samsung MagicInfo.

Il software MagicINFO è riconosciuto tra le migliori soluzioni sul mercato per la gestione e il controllo dei contenuti digital signage. Grazie alla sua versatilità, affidabilità e alle funzionalità avanzate, consente un'efficace gestione remota dei display, ottimizzando la comunicazione visiva e migliorando l'efficienza operativa.

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 – Dotazioni per sale convegni – Attrezzature e Impianti di comunicazione:

Nel corso del 2025 per la sede di Carrara è previsto l'ammodernamento dell'infrastruttura video, ed in parte audio, della sala Rossa posta al piano terra mediante l'installazione di un nuovo videoproiettore da collegare a piccoli monitor al tavolo relatori, ad oggi assenti, nonché all'attuale impianto audio. Con l'occasione gli apparati audio/video verranno ricollocati all'interno della sala rossa nei pressi del tavolo relatori liberando così l'attuale saletta di regia.

Per la sede di Pisa (Centro MACC) Al fine di completare il progetto Digital Signage si prevede l'acquisto di leggii autoportanti Samsung E-Ink.

Nel 2025, al fine di completare l'upgrade e la sostituzione di apparati obsoleti dell'attuale infrastruttura Audio/Video delle varie sale, si renderà pertanto procedere ai seguenti acquisti:

Attrezzature per Sale	Sede	2025	2026	2027
Ammodernamento sala rossa di Carrara: Videoproiettore, monitor da tavolo, radiomicrofono, scheda audio, cavi e manodopera	Massa Carrara	1	0	0
Supporto da terra per TV con porta PC	Massa Carrara	1	0	0
Microfoni Wireless digitali AKG DMS300 Sistema wireless digitale per microfoni a otto canali (2, 4 GHz)	Pisa	1		
Extender Wireless HDMI	Pisa	3		
Totem Digital Signage Samsung E-INK	Pisa	4		

Costo complessivo stimato per l'anno 2025: **16.000,00 euro (Conto 111223 - centro di costo BB06 – disponibilità € 16.500,00)**



SVILUPPO SERVIZI TRAMITE SKILL ALEXA

Nel 2023 è stata potenziata l'infrastruttura AI ed il sistema appuntamenti sul Web per estenderla a tutte le sedi della CCIAA Toscana Nord Ovest; l'infrastruttura è stata integrata con un sistema di rilevazione di soddisfazione dell'utenza presso gli sportelli: È stato sviluppato un applicativo Android installato su dispositivi interamente integrati con la dashboard di gestione della skill.

Nel 2024 è stata ultimata la creazione di una skill su infrastruttura di Intelligenza Artificiale Alexa accessibile da tutti gli utenti dell'estinta Camera di Commercio di Pisa finalizzata a fornire informazioni e prenotare appuntamenti presso gli sportelli tramite interazione vocale. È stata affiancata alla skill una pagina web dedicata esclusivamente alla prenotazione appuntamenti.

Nel 2024, inoltre, sono stati attivati, presso le sedi di Santa Croce e Massa Carrara, sempre utilizzando la tecnologia di Intelligenza Artificiale Alexa, due sportelli virtuali in grado di fornire informazioni relative al Diritto annuale.

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 – Skill Alexa:

Nel 2025, viste le potenzialità dell'infrastruttura realizzata e lo sviluppo dell'AI di tipo generativo, si valuteranno ulteriori soluzioni di ampliamento dell'operatività della Skill, al momento in corso di analisi.

SISTEMA DI TELEFONIA VOIP

Tutte le sedi della Camera di Commercio TNO sono attualmente dotate di infrastruttura di telefonia su tecnologia VOIP.

Nel 2023, infatti, in attuazione del programma di razionalizzazione deliberato dalla Giunta, è stata estesa a tutte le sedi della Camera TNO, l'infrastruttura VoIP su impianto Kalliope, precedentemente in uso solo presso la sede di Pisa.

Si è proceduto con l'armonizzazione dell'infrastruttura VoIP garantendo nel contempo: l'usabilità, la flessibilità, la scalabilità dell'infrastruttura, la massima integrazione con le apparecchiature preesistenti, l'economicità, l'efficienza e la sicurezza con sistemi di ridondanza geografica sulle varie sedi.

Dal marzo del 2020 sono state installate applicazioni per utenze di tipo softphone su personal computer portatili aziendali. Questo sistema permette l'utilizzo del telefono d'ufficio sul personal computer portatile, garantendo la connessione e reperibilità del dipendente anche durante il lavoro al di fuori della sua sede consueta. Al momento tutti i PC portatili della sede di Pisa sono dotati di softphone, ed attivabili in qualsiasi momento in caso di attività fuori sede (smart working /trasferta/diversa sede TNO).

Con l'unificazione dei tre sistemi VoIP sul Kalliope, le 300 licenze KCTI (softphone), già attualmente presenti sul centralino di Pisa, necessarie per la remotizzazione degli interni in caso di smartworking, sono interamente trasferite sulla nuova infrastruttura, a copertura di tutti i dipendenti della TNO, senza l'aggiunta di ulteriori oneri.

Con l'unificazione e l'aggiornamento del centralino è stato affiancato al softphone una piattaforma web-oriented per rendere la funzionalità di remotizzazione degli interni ancora più flessibile ed accessibile.



Gli apparecchi telefonici attualmente utilizzati sono i seguenti:

	n. apparecchi
Apparecchi telefonici negli uffici	253
Apparecchi presso sale, portinerie, locali tecnici	20

Fax:

Per tutte le sedi, in forma residuale, i fax sono stati virtualizzati sulle relative infrastrutture VoIP

Misure di razionalizzazione triennio 2025 - 2027 – sistema di telefonia:

Si prevede l'acquisto di 55 telefoni VOIP per la sede di Lucca e Viareggio in sostituzione di vecchi apparati obsoleti e non più aggiornabili, come segue:

Telefoni VOIP	2025	2026	2027
LUCCA - VIAREGGIO	55	0	1
MASSA CARRARA	5	3	1
PISA	0	1	1

Costo complessivo stimato per l'anno 2025: **6.600,00 euro (Conto 111200 - centro di costo BB04 – disponibilità € 20.000,00)**

TELEFONIA MOBILE

Nel 2024 la Camera ha effettuato il passaggio dalla convenzione Telefonia Mobile 8 alla nuova alla Convenzione Consip "Telefonia Mobile 9".

Attualmente la Camera dispone di 7 apparati radiomobili e di 2 modem 4G per connettività da remoto così distribuiti:

- n. 3 smartphone per la sede di Lucca (Sargenti EQ, Bruni Dirig, Giampaoli Istruttore per telelavoro);
- n. 1 smartphone ed 1 modem 4G per la sede di Massa Carrara;
- n. 3 smartphone ed 1 modem 5G per la sede di Pisa;

Le assegnazioni sono nel rispetto delle policy in essere sulle dotazioni individuali e sui telefoni ed altri dispositivi di comunicazione.

INFRASTRUTTURA IT

L'attuale infrastruttura tecnologica IT della Camera di Commercio è in linea con le indicazioni Agid in materia di sicurezza informatica. Attualmente si dispone di un server aziendale in hosting con Infocamere attraverso servizi IaaS certificati AGID con server primario replicato sui data center di cui Infocamere dispone.

La connessione alla rete WAN (Internet) è completamente gestita da InfoCamere che ne cura anche tutti gli aspetti legati alla cybersecurity. Le sedi principali dell'ente (Lucca, Massa Carrara e Pisa) sono dotate di una connettività primaria in FTTH oltre ad un collegamento secondario di backup. Le sedi secondarie (Viareggio, Castelnuovo di Garfagnana e Santa Croce sull'Arno) hanno una connettività in parte FTTH o di tipo VDSL.

L'infrastruttura LAN per tutte le sedi è composta da un cablaggio strutturato di tipo Ethernet almeno Cat. 5e con switch gestiti e mantenuti da Infocamere. Tutti gli apparati di rete delle tre sedi principali hanno una adeguata copertura di UPS.



Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 – Infrastruttura IT:

Al fine di migliorare l'infrastruttura complessiva delle sedi si prevede di attuare il seguente programma di acquisti:

Infrastruttura IT	Sede	2025	2026	2027
UPS per rack sede di Viareggio	Viareggio	1	0	0
UPS per rack II e III Piano sede di Pisa	Pisa	2	0	0

Il costo complessivo stimato per l'anno 2025 ammonta ad € **3.500,00 (Conto 111300- centro di costo BB04 – disponibilità - al netto acquisto PC - € 3.600,00)**

Il programma di razionalizzazione delle dotazioni strumentali è determinato da processi di monitoraggio continuo delle possibili soluzioni tecnologiche e logico-organizzative, che consentano di raggiungere l'obiettivo del massimo contenimento dei costi di acquisto e gestione di dette dotazioni.

L'acquisizione e/o il noleggio delle attrezzature avverranno, quando possibile, tramite adesione alle convenzioni Consip attive, oppure ricorrendo al mercato in presenza di un rapporto qualità/prezzo migliore rispetto alle condizioni in convenzione CONSIP.

L'acquisto di beni e servizi di importo inferiore alla soglia comunitaria avviene esclusivamente tramite mercati elettronici certificati (MEPA o Start).

AUTOVEICOLI

Premesso che l'Ente non dispone di autovetture, ma solo di autoveicoli ad uso autocarro per uso proprio e quindi adibito al trasporto promiscuo di cose e persone, prevalentemente ad uso degli uffici Metrico e servizi Promozionali; il parco disponibile al 31.12.2024 è il seguente:

presso la sede di Pisa

1) Citroen Berlingo 1,6 HDi 90 Combispace (immatricolata Autocarro – ED748CE); anno di acquisto 2010; cilindrata 1600 alimentazione gasolio; costo di acquisto: € 15.000,00; totale km* 119.160 (KM percorsi nel 2024: 10.210)

2) Volkswagen Passat Variant 1.6 TDI (immatricolata autocarro – ET661RV); anno di acquisto gennaio 2014 Cilindrata 1600 alimentazione gasolio; costo di acquisto € 33.656; totale km* 39.810 (KM percorsi nel 2024: 8.423)

presso la sede di Carrara:

3) Fiat Panda Van (immatricolata Autocarro Tg. EF192RG); anno di acquisto 2010; cilindrata 1.200 alimentazione benzina e GPL; costo di acquisto € 13.600; totale km* 66.977 (KM percorsi nel 2024: 11.458):

4) Fiat Fiorino Qubo (immatricolata Autocarro Tg. EC789TA); anno di acquisto 2010; cilindrata 1.300 alimentazione gasolio; costo di acquisto € 15.900; totale km* 57.538,00 (KM percorsi nel 2024: 5.519)

presso la sede di Lucca:

5) Fiat Doblò (immatricolata Autocarro Tg.EH590JM) anno di acquisto 2011; cilindrata 1248; alimentazione gasolio; costo di acquisto € 12.747,59; totale km* 74.436 (KM percorsi nel 2024: 10.662)

*rilevati alla data di redazione della relazione



Nessun veicolo presente presso le sedi di Viareggio e Santa Croce sull'Arno.

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027 - autoveicoli

Per quanto riguarda le misure finalizzate alla razionalizzazione dell'utilizzo delle auto di servizio, nel rispetto dei limiti di spesa imposti dalle leggi vigenti, con Ordine di Servizio n. 11 del 12.03.2022, in attuazione del D.L. 31/05/2010 n. 78, è stato disciplinato l'utilizzo e la gestione dei veicoli camerali per l'espletamento delle funzioni e delle attività dei vari servizi.

In considerazione della volontà dell'Ente di potenziare le attività di controllo metrologico e vigilanza prodotti (nonché di disporre di almeno un veicolo presso la sede legale dell'Ente, nel 2025 sono state stanziare risorse per l'acquisto di due ulteriori veicoli ad uso autocarro da destinare alle sedi di Viareggio e di Lucca.

Per la fornitura di gasolio, la Camera ha aderito all'Accordo Quadro "Fuel Card 2 per la fornitura di carburante per autotrazione mediante Fuel Card" (con scadenza 10/2025), sottoscritto da Consip S.p.A., per conto del Ministero dell'Economia e delle Finanze, con Italiana Petroli S.p.A.

Costo complessivo stimato per l'anno 2025: **60.000 euro. (conto 111500 centro di costo BB04)**

Riepilogo investimenti e disponibilità budget 2025

Tipologia investimento	Oggetto	Spesa prevista	Disponibilità budget (conto)
Attrezzature Informatiche	Acquisto postazioni PC, Rack	€ 24.900,00	€ 25.000,00 (111300 - BB04)
Software	Licenze Office e Power PDF	€ 1.281	€ 3.000,00 (110000 - BB04)
Attrezzature non informatiche	Telefonia Voip	€ 6.600,00	€ 20.000,00 (111200 - BB04)
Autovetture	Veicoli uso autocarro	€ 60.000	€ 60.000,00 (111500 - BB04)
Investimenti per potenziamento Sale	Dotazioni per Sala Rossa di Massa Carrara Completamento Digital Signage Pisa	€ 16.000,00	€ 16.500,00 (111223.BB06)

BENI IMMOBILI AD USO ABITATIVO E DI SERVIZIO

La Camera di commercio dispone di un consistente patrimonio immobiliare, solo in parte utilizzato per l'erogazione dei servizi istituzionali nelle varie sedi o magazzini. La parte prevalente è in locazione a terzi o messo a disposizione per iniziative di promozione del territorio. Sussiste ancora una parte di patrimonio inutilizzato per il quale sono in corso le procedure prodromiche alla vendita.

Per quanto riguarda gli immobili ad uso abitativo la Camera dispone:

- presso la sede di Pisa, di due appartamenti per civile abitazione posti al V piano del Palazzo degli Affari. Uno degli appartamenti è locato a terzi a tariffe di mercato (OMI), mentre il secondo è in usufrutto alla Fondazione ISI;



- presso la sede di Carrara, di un'abitazione adiacente alla sede camerale, un tempo adibita ad alloggio del custode, oggi locata a tariffe di mercato (OMI)

Per quanto riguarda gli immobili di servizio la Camera dispone di una sede legale a Viareggio, 4 sedi operative nelle province di competenza, Pisa, Santa Croce sull'Arno (PI), Massa Carrara e Lucca.

Per quanto riguarda la sede di Corte Campana a Lucca sono in corso, da parte degli Organi, le valutazioni in merito alla sua ristrutturazione e razionalizzazione stante il sovradimensionamento della stessa rispetto alle esigenze attuali e prospettive dell'Ente. I mq per addetto sono largamente superiori ai 20-25 mq indicati dalla Circolare dell'Agenzia del Demanio prot. 2012/20494 quale parametro di riferimento per la razionalizzazione degli spazi negli edifici "non di nuova costruzione" con limitata flessibilità nell'articolazione degli spazi interni.

Per quanto riguarda la sede di Massa Carrara sono in corso azioni di razionalizzazione degli spazi con possibile locazione a terzi stante il sovradimensionamento della stessa rispetto all'esigenze attuali e prospettive dell'Ente.

Per quanto riguarda il Palazzo degli Affari, sede di Pisa dell'Ente si evidenzia che l'estinta Camera aveva già attuato varie iniziative di razionalizzazione con riduzione degli spazi destinati agli uffici e servizi camerali coerente alla riduzione del personale in servizio nella sede principale del Palazzo Affari. Nel fabbricato di 7.200 mq circa, disposto su 5 piani oltre ammezzato, gli uffici camerali si trovano, oggi, unicamente al III piano e nella metà del II e del I piano, occupando meno del 20% degli spazi. La restante parte è locata a terzi (anche per il tramite della fondazione ISI usufruttuaria) o destinata al Centro Convegni gestito dalla Camera quale attività commerciale fonte di proventi. Si evidenzia, peraltro, che da gennaio 2025 la Fondazione ISI si è trasferita nell'immobile di sua proprietà liberando gli uffici del piano I per i quali pagava alla Camera un canone per spazi co-working, che potrebbero a questo punto consentire il trasferimento di quelli camerali ancora presenti al II piano, così da poter destinare interamente quest'ultimo a locazione. Il parametro per addetto anche tenendo conto delle prossime assunzioni si attesterà a circa 28 mq per addetto.

Per quanto riguarda la sede di Santa Croce sull'Arno, ancorché la stessa appaia sovrabbondante rispetto al personale in servizio, è una sede strategica per l'Ente perché a servizio del distretto conciario di Santa Croce sull'Arno. Gli organi valuteranno le azioni di razionalizzazione necessarie.

Si riepiloga di seguito il patrimonio immobiliare disponibile dell'Ente:

	Tipologia	Ubicazione	mq	Utilizzo/destinazione
1	Palazzo Affari, sede Pisa e Centro Congressuale MACC	Piazza V. Emanuele II (PI)	7200 (dati osservatorio)	Sede camerale operativa a Pisa Uffici o spazi commerciali Locati a terzi – centro convegni
2	Sede Lucca	Corte Campana (LU)	3970	Sede camerale operativa a Lucca. Spazi da razionalizzare in esito ad approfondimenti tecnici.
3	Sede Carrara	Piazza 2 Giugno (MS)	3780	Sede camerale operativa a Carrara
4	Sede Viareggio	Via Leonida Repaci (LU)	600	Sede legale ed operativa a Viareggio
5	Sede S. Croce	Via Francesca sud (PI)	415	Sede operativa a S. Croce sull'Arno
6	Fabbricato ex sede ISR (A10)	Corso Rosselli (MS)	963	In comodato d'uso accademia belle arti
7	n.1 fabbricato	Zona Stadio (MS)	3030	sede del Museo Civico del Marmo e Biblioteca
8	n. 1 magazzino	Carraia (LU)	830	Magazzino deposito e Archivio storico



9	n. 1 magazzino	Piazza della Cervia (LU)	403	Magazzino deposito
10	n.1 garage	Via Burlamacchi (LU)	51	Ricovero auto
11	n.1 Fabbricato	Saline di Volterra (PI)	120	Da dismettere
12	n. 1 Fabbricato per civile abitazione	Via Croce, 62 (PI)	50	Locato ad uso abitativo di natura transitoria; scadenza locazione 06/05/2025.
13	n. 3 Appartamenti uso ufficio	Corte Campana (LU)	130x3	In attesa decisioni su sede di Lucca
14	n. 1 Fabbricato	Via del Giardino Botanico (LU)	5398	Destinato alla vendita
15	n. 1 Fabbricato	Zona Stadio (MS)	226	Locazione a terzi piano primo; Comodato d'uso del piano terra per Da polo turistico culturale del marmo
16	n. 1 Fabbricato	Corso Rosselli (MS)	600	In attesa di formalizzare accordo con Accademia per ristrutturazione con fondi AFAM
17	n. 1 civile abitazione	Piazza 2 Giugno (MS)	90	In locazione

Si precisa che l'usufrutto trentennale delle particelle sottoindicate facenti parte del Palazzo Affari è stato conferito, alla Fondazione di partecipazione ISI costituita dall'Ente promotore CCIAA di Pisa per la promozione dell'innovazione e dello sviluppo imprenditoriale.

foglio	particella	sub	categoria	classe
124	587	51	C/1	12
124	587	52	C/1	12
124	587	53	C/1	12
124	587	54	C/1	12
124	587	55	C/1	12
124	587	2	C/1	12
124	587	66	A/10	3
124	587	57	A/10	3
124	587	65	A/10	3
124	587	67	A/10	3
124	587	40	A/2	1

Misure di razionalizzazione triennio 2025-2027

Nel corso del 2025 gli Organi assumeranno le decisioni di razionalizzazione in ordine al patrimonio immobiliare in particolare del territorio lucchese. In esito alle valutazioni della Giunta sarà sottoposto al Consiglio camerale l'approvazione dell'aggiornamento annuale del piano triennale degli investimenti.