



CAMERA DI COMMERCIO  
TOSCANA NORD-OVEST

## DETERMINA DEL SEGRETARIO GENERALE

### OGGETTO: ASSEGNAZIONE BUDGET DIREZIONALE E OBIETTIVI ALLA DIRIGENZA - ANNO 2026

Visto l'art. 4 del D.Lgs. n. 165/2001, in base al quale ai dirigenti spetta l'adozione degli atti e provvedimenti amministrativi, compresi tutti gli atti che impegnano l'amministrazione verso l'esterno, nonché la gestione finanziaria, tecnica e amministrativa mediante autonomi poteri di spesa di organizzazione delle risorse umane, strumentali e di controllo;

richiamata la deliberazione di Giunta camerale n. 17 del 31/01/2023 con la quale è stata definita la macrostruttura dell'Ente, che si articola in 4 Aree dirigenziali, oltre alle funzioni in Staff al Segretario Generale;

vista la Legge 29 dicembre 1993 n. 580 recante il riordino delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e sue successive modifiche e integrazioni;

visto lo Statuto vigente approvato con deliberazione di Consiglio camerale n. 4/2022;

richiamata la deliberazione di Consiglio camerale n. 14 del 3/11/2022 con cui si è approvato il Programma di Mandato 2023–2027;

richiamata la deliberazione di Consiglio camerale n. 15 del 30/10/2025 con cui si è approvata la Relazione Previsionale e Programmatica per l'anno 2026;

richiamata la deliberazione di Consiglio camerale n. 19 del 17/12/2025, con la quale è stato approvato il Bilancio Preventivo della Camera di commercio della Toscana Nord-Ovest per l'anno 2026, con allegato il PIRA 2026;

richiamata la deliberazione di Giunta camerale n. 151 del 17/12/2025 avente ad oggetto: "Budget direzionale e assegnazione obiettivi al Segretario generale anno 2026";

richiamata la deliberazione di Giunta n. 17 del 31 gennaio 2023 con la quale è stata approvata la macro-organizzazione della CCIAA TNO che si articola in 4 aree dirigenziali, oltre alle funzioni di staff al Segretario generale "Servizi generali e di supporto";

richiamato l'ordine di servizio n. 21/2025 che definisce la nuova microstruttura della Camera dal 01 gennaio 2026;

richiamato il Contratto Decentrato 2023-25 per l'Area della Dirigenza firmato il 22 dicembre 2023;

richiamata la deliberazione di Giunta n. 188 del 21/12/2023, con la quale la Giunta ha proceduto alla graduazione delle posizioni dirigenziali della Camera di Commercio;

visto l'articolo 26, comma 1, lettera b) dello Statuto camerale che assegna al Segretario generale il compito di definire gli obiettivi che i Dirigenti devono perseguire ed attribuire le conseguenti risorse umane ed economico finanziarie;

visto l'art. 16 del Regolamento di organizzazione della CCIAA TNO secondo cui, il Segretario generale svolge opera di coordinamento nella traduzione delle linee di indirizzo, espresse dagli organi di governo, in obiettivi, piani e programmi di attività, assicurando congiuntamente ai dirigenti di Area la fattibilità



organizzativa ed economica complessiva delle proposte e formulando le indicazioni definitive riguardo all'assegnazione delle risorse disponibili;

vista la Legge 29 dicembre 1993, n. 580 recante il riordino delle Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura e sue successive modifiche e integrazioni;

visto lo Statuto vigente approvato con deliberazione di Consiglio camerale n. 4/2022;

vista la proposta del Responsabile del Procedimento;

### **D E T E R M I N A**

1) di assegnare alla Dott.ssa Alessandra Bruni, Dirigente dell'Area Anagrafico certificativa e servizi digitali, le risorse del budget direzionale per come approvato dalla Giunta camerale relativo ai centri di costo di competenza (Allegato E), nonché gli obiettivi derivanti dal cascading degli obiettivi strategici di Ente definiti nel PIRA 2026, di cui all'allegato A, che diventano parte integrante del presente provvedimento, con la descrizione dettagliata dei parametri di misurazione e dei target;

2) di assegnare alla Dott.ssa Marzia Guardati, Dirigente dell'Area Amministrazione, Bilancio e Patrimonio, le risorse del budget direzionale per come approvato dalla Giunta camerale relativo ai centri di costo di competenza (Allegato E), nonché gli obiettivi derivanti dal cascading degli obiettivi strategici di Ente definiti nel PIRA 2026, di cui all'allegato B, che diventano parte integrante del presente provvedimento, con la descrizione dettagliata dei parametri di misurazione e dei target;

3) di assegnare al Dott. Marco Pasquini, Dirigente dell'Area Promozione e sviluppo del territorio, le risorse del budget direzionale per come approvato dalla Giunta camerale relativo ai centri di costo di competenza (Allegato E), nonché gli obiettivi derivanti dal cascading degli obiettivi strategici di Ente definiti nel PIRA 2026, di cui all'allegato C, che diventano parte integrante del presente provvedimento, con la descrizione dettagliata dei parametri di misurazione e dei target;

4) di assegnare al Dott. Fabio Notari, Dirigente dell'Area Regolazione del mercato, le risorse del budget direzionale per come approvato dalla Giunta camerale relativo ai centri di costo di competenza (Allegato E), nonché gli obiettivi derivanti dal cascading degli obiettivi strategici di Ente definiti nel PIRA 2026, di cui all'allegato D, che diventano parte integrante del presente provvedimento, con la descrizione dettagliata dei parametri di misurazione e dei target;

5) di rinviare l'assegnazione degli obiettivi individuali ai dirigenti, alla definizione del Piano della Performance da approvare, contestualmente al PIAO 2026, nel prossimo mese di gennaio.

**IL SEGRETARIO GENERALE**

D.<sup>ssa</sup> Cristina Martelli

*Atto sottoscritto con firma digitale ai sensi del D.Lgs. n. 82/2005 e s.m.i.*