

PIRA 2026

PREMESSA

Il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi (PIRA) è redatto in conformità delle linee guida generali definite con il D.P.C.M. del 18.09.2012, i cui contenuti sono stati declinati per le Camere di Commercio dalla Circolare MISE 148213 del 12.09.2013 e tenuto conto della nota n. 50114 del 9 aprile 2015 con la quale il MISE ha dettato omogenee indicazioni alla Camere di Commercio al fine di assolvere gli obblighi di presentazione dei documenti di pianificazione e rendicontazione nelle forme previste dal citato Decreto 27.03.2015.

Il PIRA, predisposto sulla base del programma pluriennale 2023 – 2027, approvato con delibera di Consiglio n. 14 del 3 novembre 2022, evidenzia gli obiettivi da perseguire da parte dell'Ente camerale e ne misura i risultati. Le risultanze degli indicatori qui evidenziati e i risultati conseguiti verranno rendicontate in sede di bilancio consuntivo dell'Ente, con dettagliata analisi di eventuali scostamenti dei risultati raggiunti rispetto alle previsioni. A consuntivo infatti, i risultati conseguiti verranno illustrati e dettagliati nella Relazione sulla gestione e sui risultati, di cui alla nota MISE n. 50114 del 9 aprile 2015, quale allegato al bilancio consuntivo.

Il Piano degli Indicatori, insieme con i documenti di programmazione già approvati, costituisce l'elemento fondamentale di raccordo con il prossimo Piano della Performance 2025/2027, che verrà approvato entro il 31 gennaio 2026 quale componente del PIAO.

Gli indicatori del PIRA costituiscono la base logica di avvio dell'intero ciclo di gestione della Performance, le risorse indicate nel PIRA si riferiscono esclusivamente agli interventi economici.

ARTICOLAZIONE PER MISSIONI E PROGRAMMI

Tutti gli obiettivi e gli indicatori contenuti nel PIRA sono ricondotti a una "missione" e a un "programma", scelti tra quelli individuati per le Camere di Commercio dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota del 12 settembre 2013 e aggiornato con giugno 2015.

Le missioni identificano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dall'amministrazione nell'utilizzo delle risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate.

Per le Camere di Commercio, sono state individuate dal Ministero dello Sviluppo Economico le seguenti missioni:

- Missione 011 – "Competitività e sviluppo delle imprese"
- Missione 012 – "Regolazione dei mercati"
- Missione 016 – "Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo"
- Missione 032 – "Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche"
- Missione 033 – "Fondi da ripartire" (nella quale trovano allocazione le risorse che in sede di previsione non sono riconducibili a specifiche missioni).

I programmi sono gli aggregati omogenei di attività realizzate dall'amministrazione, volte a perseguire le finalità individuate nell'ambito delle missioni.

I programmi associati alle missioni individuate dal MISE per le Camere di Commercio sono i seguenti:

- Programma 005 (Missione 011) – "Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"
- Programma 004 (Missione 012) – "Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori"



- Programma 005 (Missione 016) – “Sostegno all’internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy”
- Programma 002 (Missione 032) – “Indirizzo politico”
- Programma 003 (Missione 032) – “Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza”
- Programma 001 (Missione 033) – “Fondi da assegnare”
- Programma 002 (Missione 033) – “Fondi di riserva e speciali”.

MISSIONE - 011 - Competitività e sviluppo imprese						
PROGRAMMA - 005 - Politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di RSI e movimento cooperativo						
OS_01.02 - Supportare l'innovazione dei processi e dei servizi camerali, sviluppo di piattaforme collaborative e workplaces, sviluppo di nuovo canali di comunicazione con i clienti e gli utenti (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	10.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0102_02 - Grado di accessibilità digitale della comunicazione dell'Ente Misura la capacità di migliorare l'accesso alle persone con disabilità, ai servizi informatici e telematici dell'Ente (Peso: 100%)	Livello di accessibilità siti di comunicazione istituzionale e promozionale CCIAA + ISR (esclusi i siti delle ex CCIA)	100%	100%	100%	Qualità	Trasversale
OS_02.01 - Stimolare lo sviluppo di infrastrutture materiali e immateriali quale fattori di competitività dell'area Toscana nord ovest (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	100.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0201 - Numero di analisi preliminari presentate dalla Camera di Commercio sul tema delle infrastrutture nel quinquennio di mandato. Esprime l'impegno camerale sulla tematica infrastrutturale del territorio (Peso: 100%)	Numero di analisi preliminari presentate dalla Camera di Commercio sul tema delle infrastrutture nel quinquennio di mandato	≥ 1 N.	> anno N-1	> anno N-1	Efficacia	Servizio Studi e Relazioni esterne + ISR
OS_02.02 - Orientare le scelte dei policy maker e del sistema delle imprese mediante un'analisi economica sistematica dei sistemi produttivi e delle loro traiettorie di sviluppo (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	231.580,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0202 - Realizzazione di studi e/o indagini finalizzate ad orientare le scelte dei policy maker e del sistema delle imprese Esprime la capacità della Camera di analizzare i sistemi produttivi del territorio e i trends settoriali per offrire elementi di stimolo alla competitività delle imprese. (Peso: 100%)	Realizzazione di studi e/o indagini finalizzate ad orientare le scelte dei policy maker e del sistema delle imprese	≥ 15 N.	≥ 16 N.	≥ 16 N.	Qualità	Servizio Studi e Relazioni esterne + ISR
OS_02.03 - Sostenere la doppia transizione ecologica e digitale, promozione dell'innovazione tecnologica ed organizzativa, sostegno alla nascita e alla crescita di imprese tradizionali e innovative						
Risorse 2026	4.072.664,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0203_OC_DTDE_02 - Azioni di diffusione della cultura digitale ed ecologica realizzate Indica il volume delle attività informative e di sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) organizzati nell'anno sulla doppia transizione (Peso: 100%)	N. eventi di informazione e sensibilizzazione (seminari, webinar, incontri di formazione, ecc.) organizzati nell'anno sulla Doppia Transizione	≥ 40 N.	> anno N-1	> anno N-1	Volume	Servizio Sviluppo imprese + ISI + LIT
OS_02.05 - Sostenere la filiera del turismo, delle imprese culturali e creative e la valorizzazione integrata del territorio (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	2.000.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0205_EC19.1 - Grado di restituzione delle risorse al territorio in interventi di promozione Misura il valore del diritto annuale (al netto dell'accantonamento) restituito al tessuto economico mediante gli Interventi economici. (Peso: 100%)	(Interventi economici + Totale costi della macro-funzione D) / Diritto annuale al netto del fondo svalutazione crediti da D.A	≥ 100%	≥ 100%	≥ 100%	Efficacia	Trasversale
OS_02.06 - Supportare lo sviluppo del mercato del lavoro, l'orientamento, la diffusione e certificazione di competenze in linea coi fabbisogni occupazionali delle imprese (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	260.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0206 - N. di studenti che hanno partecipato a percorsi di orientamento alle professioni e PCTO organizzati dalla Camera Misura l'impegno della Camera sul fronte della formazione e dell'orientamento al lavoro. (Peso: 100%)	N. di studenti che hanno partecipato a percorsi di orientamento alle professioni e PCTO organizzati dalla Camera	≥ 5.500 N.	> anno N-1	> anno N-1	Efficacia	Servizio Sviluppo imprese + ISI

MISSIONE - 012 - Regolazione dei mercati						
PROGRAMMA - 004 - Vigilanza e tutela dei consumatori						
OS_03.01 - Valorizzare il patrimonio di dati del Registro delle imprese in quanto Banca Dati Nazionale chiamata ad entrare nella Piattaforma Digitale Nazionale Dati (canc., iscriz.PEC,Tit.effet.,rev.albi ruoli). (Peso: 25,00%)						
Risorse 2026	225.556,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0301 - Incremento della diffusione del servizio "Impresa Italia" Indica il grado di adesione al servizio "Impresa Italia" (Peso: 100%) (Fonte cruscotto Impresa Italia)	n. imprese aderenti ad Impresa Italia / totale imprese registrate	≥ 60%	> anno N-1	> anno N-1	Qualità	Servizio Sportello Polifunzionale e per la digitalizzazione delle imprese
OS_03.02 - Implementare le attività di regolazione del mercato, sviluppo accordi interistituzionali, collaborazioni con le associazioni dei consumatori (metrico, vigilanza, sportello consumatori) (Peso: 25,00%)						
Risorse 2026	47.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0302 - Numero verifiche utenti metrici effettuate nell'anno N rispetto all'anno N-1 Esprime la volontà camerale di tutelare imprese e consumatori attraverso attività di verifica volta a prevenire comportamenti illeciti (Peso: 100%)	Numero verifiche su utenti metrici effettuate nell'anno corrente (N) / Numero verifiche su utenti metrici effettuate nell'anno precedente (N -1)	≥ 1 N.	≥ 1 N.	≥ 1 N.	Efficienza	Servizio Prevenzione crisi, Marchi e Brevetti, Metrologia
OS_03.03 - Supportare la sfida del paese per una giustizia più rapida e efficace sviluppando le attività di mediazione e arbitrato (Peso: 25,00%)						
Risorse 2026	223.200,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0303_03 - Livello di efficienza del servizio di mediazione e conciliazione Misura il margine di contribuzione del servizio di mediazione/conciliazione (Peso: 100%)	Proventi del sottoprocesso C2.7.2 "Servizi di mediazione e conciliazione domestica e internazionale" anno N / Risorse (costi diretti) assorbite dal sottoprocesso C2.7.2 Servizi di mediazione e conciliazione domestica e internazionale anno N	> 1	> 1	> 1	Efficienza	Servizio Regolazione mercato e tutela del consumatore
OS_03.04 - Promuovere gli strumenti di prevenzione della crisi di impresa, la crescita della cultura finanziaria (Peso: 25,00%)						
Risorse 2026	55.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0304 - Diffusione della conoscenza delle procedure di composizione delle crisi da sovraindebitamento Indica l'incremento delle procedure di composizione delle crisi da sovraindebitamento (Peso: 100%)	N. procedure di composizione crisi da sovraindebitamento avviate nell'anno N / N. procedure di composizione crisi da sovraindebitamento avviate nell'anno N-1	> 1 N.	> 1 N.	> 1 N.	Efficacia	Servizio Prevenzione crisi, Marchi e Brevetti, Metrologia
MISSIONE - 016 - Commercio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo						
PROGRAMMA - 005 - Internazionalizzazione e Made in Italy						
OS_02.04 - Sostenere lo sviluppo di nuove imprese esportatrici e lo sviluppo dell’internazionalizzazione, con particolare riferimento alle filiere prevalenti per contributo al PIL delle province di riferimento (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	1.558.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0204_OC_Int_01 - Livello di supporto alle imprese in tema di internazionalizzazione Misura la numerosità delle imprese assistite sui temi dell'internazionalizzazione (promozione, formazione, seminari, ecc.) (Peso: 100%)	Numero imprese supportate per l'internazionalizzazione nell'anno N	≥ 800 N.	> anno N-1	> anno N-1	Volume	Servizio Politiche per l'internazionalizza-zione
MISSIONE - 032 - Servizi istituzionali e generali delle Amministrazioni pubbliche						
PROGRAMMA - 002 - Indirizzo politico						
OS_01.03 - Affermare un’immagine coerente alla nuova mission della CCIAA TNO attraverso un accesso sistematico e strutturato a tutti i media tradizionali e digitali, compresi quelli abilitati da tecnologie 4.0 (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	150.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0103_01- Grado di evoluzione della comunicazione social Esprime l'evluzione della presenza dell'Ente nei canali social (Peso: 100%)	Numero complessivo utenti canali social (follower Twitter, like Facebook, iscrizioni Youtube, follower LinkedIn) dell'Ente anno N / Numero complessivo utenti canali social (follower Twitter, like Facebook, iscrizioni Youtube, follower LinkedIn) dell'Ente anno N-1	≥ 110%	> anno N-1	> anno N-1		Servizio Studi e Relazioni esterne

PROGRAMMA - 003 - Servizi e affari generali per le Amministrazioni di competenza						
OS_01.01 - Curare la crescita delle competenze e la valorizzazione del capitale umano per creare una PA attrattiva e stimolante per le risorse umane (Peso: 16,70%)						
Risorse 2026	0,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0101 - Grado di copertura delle attività formative dedicate al personale. Indica il grado di coinvolgimento del personale in attività formative progettate anche in collaborazione con Unioncamere (Peso: 100%)	N. di dipendenti (personale dirigente e non) che hanno seguito attività formative per un totale di almeno 40 ore nell'anno N / N. dipendenti (TI + TD + Dirigenti + SG)	≥ 95%	≥ 95%	≥ 95%	Efficacia	Servizio Gestione Risorse umane
OS_01.04 - Valorizzare gli asset camerali immobiliari e mobiliari al fine di massimizzare l’efficacia del ruolo dell’Ente sulle circoscrizioni di riferimento (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	67.000,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0104 - Indice di struttura primario Misura la capacità delle CCIAA di finanziare le attività di lungo periodo interamente con capitale proprio. (Peso: 100%)	Patrimonio netto / Immobilizzazioni	≥ 122%	> anno N-1	> anno N-1	Salute economica	Servizio Gestione risorse economiche e finanziarie
OS_01.05 - Garantire la salute gestionale anche promuovendo efficienza e reperimento nuove risorse (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	0,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_IS0102_EC27 - Indice equilibrio strutturale Indica la capacità della Camera di coprire gli oneri strutturali con i proventi strutturali (Peso: 100%)	(Proventi strutturali (Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali) - Oneri strutturali (Costi di Personale + Funzionamento + Ammortamenti e accantonamenti - Accantonamento al Fondo rischi e oneri - Quota svalutazione crediti riferiti alla maggiorazione (20% e/o 50%) del Diritto annuale)) / Proventi strutturali (Proventi correnti - Maggiorazione Diritto annuale - Contributi da Fdp - Contributi per finalità promozionali)	≥ 6 %	> anno N-1	> anno N-1	Salute economica	Trasversale
OS_01.06 - Migliorare la trasparenza della camera di commercio e le azioni di prevenzione della corruzione (Peso: 16,66%)						
Risorse 2026	0,00 €					
Indicatore	Algoritmo	Target			Tipologia	Owner
		2026	2027	2028		
IS_0106_DFP 4.3 - Grado di trasparenza dell’amministrazione Indice composto che esprime il livello di trasparenza dell'ente sulla base delle valutazioni dell'OIV (Peso: 100%)	Indice sintetico di trasparenza dell’amministrazione	= 1 N.	= 1 N.	= 1 N.	Efficacia	Servizio Compliance normativa